

أمر موجه إلى

شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. بشأن تغيير

السيطرة لفودافون قطر

**CRALU 2018/03/12**

١٢ مارس ٢٠١٨

## جدول المحتويات

٣	..... الخلفية	١
٣	..... الأسس القانونية	٢
٤	..... تقييم هيئة تنظيم الاتصالات لعملية تحويل السيطرة	٣
٤	..... اتفاقية تحويل السيطرة	٣, ١
٦	..... النتائج المترتبة على تحويل الملكية	٣, ٢
٨	..... آثار تحويل السيطرة	٣, ٣
٨	..... التأثير على الهيكل المؤسسي لشركة فودافون قطر	٣, ٣, ١
٨	..... عقد التأسيس	٣, ٣, ١, ١
٨	..... الفريق القيادي في المستقبل	٣, ٣, ١, ٢
٩	..... التأثير على استمرارية أعمال شركة فودافون قطر	٣, ٣, ٢
٩	..... الترتيبات التعاقدية مع مجموعة فودافون	٣, ٣, ٢, ١
٩	..... خطة العمل	٣, ٣, ٢, ٢
٩	..... التأثير على المستهلكين	٣, ٣, ٣
١٠	..... التأثير على المنافسة في الأسواق الثابتة والمتنقلة	٣, ٣, ٤
١٠	..... الأوامر	٤
١١	..... الامتثال	٥

## ١. الخلفية

١. قامت شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. (يشار إليها بشركة "فودافون قطر") - في ٢٧ فبراير ٢٠١٨ - بموجب المادة ٤٧ من قانون الاتصالات، بإخطار هيئة تنظيم الاتصالات (الهيئة) عن نية مجموعة فودافون ش.م.ع. (يشار إليها "بمجموعة فودافون") ومؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع (يشار إليها "بمؤسسة قطر") للدخول في اتفاقية لتغيير السيطرة لشركة فودافون قطر.. وترغب شركة فودافون قطر في إتمام هذه العملية بحلول ١٩ مارس ٢٠١٨.
٢. بعد الاطلاع على هذا الاخطار والمراجعة الأولى، أرسلت هيئة تنظيم الاتصالات في ٤ مارس ٢٠١٨ قائمة ببعض الاستفسارات والوثائق المطلوبة إلى شركة فودافون قطر في كتابها رقم (CRA/PO/08/2017). وقد طلبت هيئة تنظيم الاتصالات من شركة فودافون قطر أن تجتمع معها لمناقشة طبيعة نقل السيطرة والعواقب المترتبة على ذلك.
٣. خلال الاجتماع المنعقد في ٤ مارس ٢٠١٨ بين هيئة تنظيم الاتصالات وشركة فودافون قطر تمت مناقشة قائمة المعلومات والبيانات المطلوبة، كما استعرضت شركة فودافون قطر خلال هذا الاجتماع تفاصيل عملية نقل السيطرة. كما قدمت شركة فودافون قطر للهيئة نسخة من اتفاقية التعاون المبرمة بينها وبين شركة فودافون سيلز أند سيرفيس ليميتد والمؤرخة في ٢٦ فبراير ٢٠١٨، بالإضافة إلى المسودة المعدلة، وعقد تأسيس شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. المُعاد صياغته، بالإضافة إلى معايير السياسة العالمية المطبقة من قبل شركة فودافون قطر.
٤. في ٧ مارس ٢٠١٨، قامت شركة فودافون قطر بتقديم مسودة نهائية للرد على المعلومات المطلوبة من قبل هيئة تنظيم الاتصالات بخصوص نقل السيطرة.
٥. خلال الاجتماع المنعقد في ٨ مارس ٢٠١٨ تمت مناقشة الوثائق والمحتويات التي قدمتها شركة فودافون قطر، وبدورها طلبت هيئة تنظيم الاتصالات مزيداً من التوضيحات في هذا الصدد، وخاصة بشأن الشروط المتعلقة باستمرارية الأعمال وتطويرها، واتفاقية التشغيل المشترك.
٦. قامت شركة فودافون قطر بتقديم المزيد من المعلومات والوثائق في ٨ مارس ٢٠١٨.
٧. وفي ٩ مارس ٢٠١٨ أكدت شركة فودافون قطر على إتمامها للخطة طويلة المدى.

## ٢. الأسس القانونية

٨. طبقاً للمادة (٤٧) من قانون الاتصالات الصادر بموجب المرسوم رقم (٣٤) لسنة ٢٠٠٦ (يشار إليه فيما بعد بقانون الاتصالات)، فإنه يحق لهيئة تنظيم الاتصالات أن توافق على تحويل السيطرة من مورد خدمات لآخر أو أن تبدي موافقتها المشروطة على عملية تحويل السيطرة أو ترفضها من الأساس. وعلى هيئة تنظيم الاتصالات عند اتخاذ قرار بشأن تحويل السيطرة أن تأخذ بعين الاعتبار آثار التحويل المقترح على أسواق الاتصالات في الدولة، وخاصةً آثاره على المنافسة في تلك الأسواق ومصالح العملاء والعامّة.
٩. تحدد المواد من (٧٧) إلى (٨٥) من اللائحة التنفيذية لقانون الاتصالات رقم ١ لسنة ٢٠٠٩ (الصادرة من قبل مجلس إدارة المجلس الأعلى للاتصالات) الإطار التنظيمي الواجب التطبيق فيما يتعلق بتحويل السيطرة. وعلى وجه التحديد، تنص هذه اللائحة على أنه يتعين على هيئة تنظيم الاتصالات - خلال ٣٠ يوم من تسليم إخطار تحويل السيطرة - أن تتخذ قرارها إما بالإفادة بأن عملية تحويل السيطرة تتطلب موافقة مسبقة بموجب المادة (٧٨) من لائحة قانون الاتصالات (المرحلة ١)، وإما بإصدار أمر بالموافقة على عملية تحويل السيطرة. وفي حال ارتأت هيئة تنظيم الاتصالات أن تحويل السيطرة المحتمل قد ينتج عنه إضرار جسيم بمبدأ المنافسة، فإنه يتعين عليها إجراء المزيد من التحقيقات في هذا الشأن. وعليه تتخذ قرارها - خلال ٦٠ يوماً - بالموافقة المشروطة أو غير المشروطة على تحويل السيطرة، أو ترفض تحويل السيطرة من الأساس، أو تمدد مهلة مراجعة طلب التحويل، أو تصدر إخطار بإصدار تحقيق في هذا الشأن (المرحلة الثانية).

- ١٠ تتطلب المادة ٢٦ من الترخيص الممنوح لشركة فودافون لتقديم شبكات وخدمات الاتصالات العامة المتنقلة الصادر في ٢٩ يونيو ٢٠٠٩ رقم مرجعي (ICTRA 04/08) ("يشار إليه بترخيص فودافون لخدمات الاتصالات")، والمادة ٢٦ من الترخيص الممنوح لشركة فودافون لتقديم شبكات وخدمات الاتصالات الثابتة الصادر في ٢٩ أبريل ٢٠١٠ ( ICTRA 02/10) ("يشار إليه بترخيص فودافون للاتصالات الثابتة")، أن يلتزم حامل الترخيص بتقديم إشعار خطي لهيئة تنظيم الاتصالات بخصوص تحويل السيطرة خلال مدة لا تقل عن ٦٠ يوم قبل تاريخ إتمام العملية.
- ١١ و بالإضافة إلى ذلك، فإن هيئة تنظيم الاتصالات تعمل على تنفيذ أعمالها طبقاً للسياسة الوطنية القطرية المنصوص عليها في رؤية قطر ٢٠٣٠ والخطة الوطنية للبرودباند في قطر (يشار إليها بالخطة الوطنية للبرودباند).<sup>١</sup>
- ١٢ يوفّر هذا الأمر التقييم المطلوب لعملية تحويل السيطرة.

### ٣. تقييم هيئة تنظيم الاتصالات لعملية تحويل السيطرة

#### ٣.١ اتفاقية تحويل السيطرة

- ١٣ يعمل مقدمو الخدمات في دولة قطر على توفير نطاق واسع من الخدمات سواء للأفراد أو الشركات أو الجهات الحكومية. ويتضمن الجدول أدناه قائمة بمقدمي خدمات الاتصالات في دولة قطر.

الجدول ١: مقدمو الخدمات وحاملو التراخيص في دولة قطر (المصدر: هيئة تنظيم الاتصالات – قطر)

الشركة	الترخيص	التعليق
شركة أوريدو ش.م.ق.	الترخيص الممنوح لقطر تيليكوم (كيوتل) ش.م.ق لتقديم خدمات الاتصالات المتنقلة، والرقم ICTRA 08/07A، والمؤرخ في ٧ أكتوبر ٢٠٠٧.	تعد شركة أوريدو ش.م.ق. وشركة فودافون قطر ش.م.ق. ع. هما الشركتان الوحيدتان المرخص لهما تقديم خدمات الاتصالات المتنقلة والثابتة إلى الجمهور العام.
	الترخيص الممنوح لقطر تيليكوم (كيوتل) ش.م.ق لتقديم خدمات الاتصالات العامة الثابتة، والرقم ICTRA 08/07B، والمؤرخ في ٧ أكتوبر ٢٠٠٧.	

<sup>١</sup> أصدر المجلس الأعلى للاتصالات الخطة الوطنية للبرودباند في قطر بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ (يشار إليها بالخطة الوطنية للبرودباند). سعياً لتحقيق الأغراض المرجوة من الخطة الوطنية للبرودباند، تم تحديد النقاط التالية كأهداف أساسية لها: (١) أن يتمتع جميع سكان دولة قطر – بغض النظر عن موقعهم - بحق اختيار عدد (٢) من مقدمي خدمات البرودباند بالتجزئة على الأقل، وذلك بحلول عام ٢٠١٦. (٢) أن يتمتع ٩٥% من الأسر – بحلول عام ٢٠١٦ – بإمكانية النفاذ إلى خدمات برودباند عالية الجودة ومعقولة السعر بسرعة تحميل تصل إلى ١٠٠ ميغابايت في الثانية وسرعة رفع تصل إلى ٥٠ ميغابايت في الثانية. (٣) تزويد كافة الشركات والمدارس والمستشفيات والهيئات الحكومية بخدمات إنترنت عالية الجودة تصل سرعتها – سواء للتحميل أو الرفع – إلى ١ غيغابايت في الثانية، وذلك بحلول عام ٢٠١٦. (٤) توسيع نطاق محو الأمية الرقمية ليشمل عامة الشعب بحلول عام ٢٠١٦، وذلك بما يتوافق مع ضمانات الخصوصية الرقمية للمستخدم وحماية البيانات الشخصية وحرية الرأي والتعبير. أصدر المجلس الأعلى للاتصالات الخطة الوطنية للبرودباند في قطر بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ (يشار إليها بالخطة الوطنية للبرودباند). سعياً لتحقيق الأغراض المرجوة من الخطة الوطنية للبرودباند، تم تحديد النقاط التالية كأهداف أساسية لها: (١) أن يتمتع جميع سكان دولة قطر – بغض النظر عن موقعهم - بحق اختيار عدد (٢) من مقدمي خدمات البرودباند بالتجزئة على الأقل، وذلك بحلول عام ٢٠١٦. (٢) أن يتمتع ٩٥% من الأسر – بحلول عام ٢٠١٦ – بإمكانية النفاذ إلى خدمات برودباند عالية الجودة ومعقولة السعر بسرعة تحميل تصل إلى ١٠٠ ميغابايت في الثانية وسرعة رفع تصل إلى ٥٠ ميغابايت في الثانية. (٣) تزويد كافة الشركات والمدارس والمستشفيات والهيئات الحكومية بخدمات إنترنت عالية الجودة تصل سرعتها – سواء للتحميل أو الرفع – إلى ١ غيغابايت في الثانية، وذلك بحلول عام ٢٠١٦. (٤) توسيع نطاق محو الأمية الرقمية ليشمل عامة الشعب بحلول عام ٢٠١٦، وذلك بما يتوافق مع ضمانات الخصوصية الرقمية للمستخدم وحماية البيانات الشخصية وحرية الرأي والتعبير.

شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع.	الترخيص الممنوح لشركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. لتقديم خدمات الاتصالات المتنقلة - النسخة المعدلة، والرقيم ICTRA 03/09، والمؤرخ في ٢٦ فبراير ٢٠٠٩. الترخيص الممنوح لشركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. لتقديم خدمات الاتصالات العامة الثابتة، والرقيم ICTRA 02/10، والمؤرخ في ٢٩ أبريل ٢٠١٠.
الشركة القطرية للأقمار الصناعية ش.م.ق.ع. "سهيل سات"	ترخيص لتقديم خدمات وشبكات الأقمار الصناعية العامة، والرقيم والرقيم ICTRA 2013/10/07، والمؤرخ في ٧ أكتوبر ٢٠١٣.
شركة كيو - سات ذ.م.م.	ترخيص اتصالات المحطات الطرفية المتناهية الصغر، الرقيم ICTRA 12/10-2، والمؤرخ في ٢٢ ديسمبر ٢٠١٠.
شركة ريج - نت قطر ذ.م.م.	ترخيص اتصالات المحطات الطرفية المتناهية الصغر، الرقيم ICTRA 12/10-1، والمؤرخ في ٢٢ ديسمبر ٢٠١٠.
شركة سلام هاريس ذ.م.م.	ترخيص اتصالات المحطات الطرفية المتناهية الصغر، الرقيم ICTRA 03/12، والمؤرخ في ٢٢ مارس ٢٠١٢.
شركة التنمية المتحدة ش.م.ع.	ترخيص الاتصالات الثابتة بالجملة، الرقيم ICTRA 01/10، والمؤرخ في ١٥ مارس ٢٠١٠.
الشركة القطرية لشبكة الحزمة العريضة	ترخيص لتقديم خدمات وشبكات الاتصالات الثابتة السلبية، الرقيم ICTRA 2012/07/22، والمؤرخ في ٢٢ يولييه ٢٠١٢، وتعديلاته اللاحقة في ١١ يونيه ٢٠١٣، و ٣٠ أغسطس ٢٠١٧.

- ١٤ تعد شركة أوريدو ش.م.ق. (يشار إليها بشركة "أوريدو قطر") وشركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. هما الشركتان الوحيدتان المرخص لهما تقديم خدمات الاتصالات المتنقلة والثابتة إلى الجمهور العام.
- ١٥ شهدت دولة قطر منافسة محدودة في قطاع خدمات الاتصالات المتنقلة، حيث لا تزال شركة "أوريدو قطر مسيطرة بشكل ساحق على قطاع الاتصالات الثابتة. ومن جانب حصص السوق، فإن شركة فودافون قطر تمتلك حصة في أسواق الاتصالات الثابتة تقل عن ٤%، بينما تبلغ نسبة حصتها في أسواق الاتصالات المتنقلة حوالي ٢٨%.
- ١٦ التزاماً منها بمتطلبات إطار العمل التنظيمي، فإن التحليل الذي أجرته هيئة تنظيم الاتصالات ركز على التمكين المستقبلي في قطاع الاتصالات، على سبيل المثال: الامكانيات المستقبلية لشركة فودافون قطر.

## ٣,٢ اتفاقية تحويل السيطرة

- ١٧ تخضع إدارة شركة فودافون قطر في الوقت الحالي لشركة مساهمة عامة أنشأت بين فودافون أوروبا ومؤسسة قطر. وتمتلك هذه الشركة المساهمة عدد ٣٨٠,٤٣٠,٠٠٠ حصة في شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. بما يعادل ٤٥% من رأس مال الشركة.
- ١٨ ب. يبلغ رأس مال الشركة ١,٦١٦,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري وهذا المبلغ مقسم على ٦٤,٦٤٠,٠٠٠ حصة، وتبلغ القيمة الاسمية لكل ٢٥ ريال قطري. و تبلغ حصص شركة فودافون أوروبا في الشركة المساهمة عدد ٣٢,٩٦٦,٤٠٠ حصة مدفوعة بالكامل، وتشكل هذه الحصص ٥١% من إجمالي رأس مال الشركة المساهمة (حصة رأس مال شركة فودافون أوروبا). بينما تبلغ حصص مؤسسة قطر في الشركة المساهمة عدد ٣١,٦٧٣,٦٠٠ حصة مدفوعة بالكامل، وتشكل هذه الحصص ٤٩% من إجمالي رأس مال الشركة المساهمة. وبناءً عليه، فإن حصة رأس مال شركة فودافون أوروبا بمثابة حصة رأس مال غير مباشرة في شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. تبلغ نسبتها ٢٢,٩٥%.
- ١٩ يوضح الشكل أدناه الشركاء والشراكات المختلفة في فودافون قطر حسب فهم هيئة تنظيم الاتصالات:

مجموعة فودافون ش.م.ع. ٢٢,٩٥%	مؤسسة قطر ٢٧,٠٥%	أخرى ١١,٧٤%	عامة ٣٨,٢٦%
١٠٠%			
شركة فودافون أوروبا ذ.م.م. ٢٢,٩٥%	مؤسسة قطر ٢٧,٠٥%	أخرى ١١,٧٤%	عامة ٣٨,٢٦%
(٥١%)	قطر ٢٧,٠٥%		
	(٤٩%)		
فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م. ("مؤسس خاص"/ المشروع المشترك)	الهيئات الحكومية	أخرى	
أعضاء مجلس الإدارة: ٣ من فودافون و ٢ من مؤسسة قطر	نسبة ٦,٦٩% لصندوق المعاشات التعاقدية	٣٨,٠٨%	
٤٥% - المشروع المشترك	نسبة ٥,٢٣% لصندوق المعاشات التعاقدية العسكري		
	نسبة ١٦,٩٢% لفودافون قطر (وفقاً لما تم الاتفاق عليه حتى مارس ٢٠١٨)		
٤٥%	١٦,٩٢%		
	شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع.		
	يتألف مجلس الإدارة من ٩ أعضاء		
	٤ من فودافون قطر		
	٢ من مؤسسة قطر		
	٣ أعضاء مستقلين		
	عقد التأسيس		

تعمل شركة فودافون أوروبا ذ.م.م. في قطاع الاتصالات. وهي شركة قائمة أصولاً في مدينة كانيلا أن دن آيسل، وبهولندا. وتعد شركة فودافون أوروبا ذ.م.م. شركة تابعة - بنسبة ١٠٠% - لمجموعة فودافون ش.م.ع.

<http://www.bloomberg.com/research/stocks/private/napshot.asp?privcapid=31021628>

اتفاقية الإدارة اعتباراً من ٢٤ يوليو ٢٠١٢ لمدة تزيد عن ٦ سنوات.

سيطرة كاملة ما دامت مجموعة فودافون ش.م.ع. تمتلك حصص بنسبة تزيد عن ٢٢,٩٥% بين كل من:

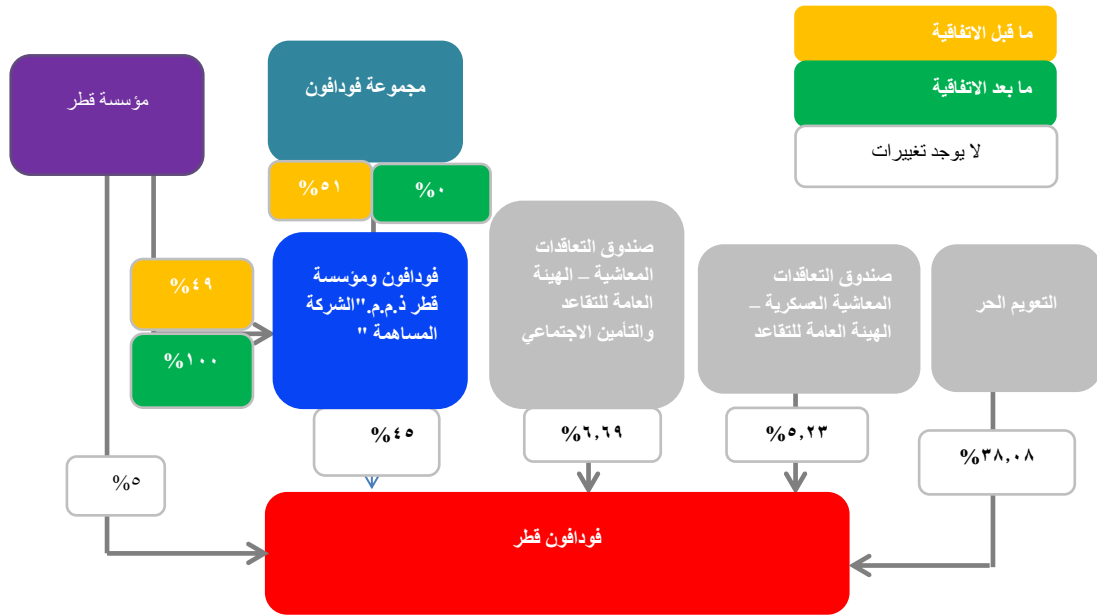
- مجموعة فودافون ش.م.ع.
- مجموعة فودافون سيرفيس ليمتد
- شركة فودافون سيلز أند سيرفيس ليمتد
- شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع.

(الشكل رقم ١: الشركاء في شركة فودافون قطر (المصدر: هيئة تنظيم الاتصالات)

٢٠ في ٢٦ فبراير ٢٠١٨ أبرمت مؤسسة قطر مع شركة فودافون أوروبا اتفاقية مشروطة لشراء الحصص، حيث اتفقت مؤسسة قطر مع شركة فودافون أوروبا على شراء حصة رأس مال الأخيرة (يشار إليها بـ "الاتفاقية"). ومن المقرر أنه وبعد إنجاز الاتفاقية المشروطة بالحصول على العديد من الموافقات التنظيمية وباستيفاء عدد من الشروط الواقفة، تصبح الشركة المساهمة ملكاً خاصاً لمؤسسة قطر التي سترتفع - بالتبعية - نسبة حصتها المباشرة وغير المباشرة في شركة فودافون قطر من ٢٧,٠٥% (بحيث تمتلك نسبة ٢٢,٠٥% بشكل غير مباشر عن طريق الشركة المساهمة، وتمتلك ٥% منه بشكل مباشر) إلى ٥٠% من رأس مال شركة فودافون قطر. ومن المقرر أن يتم إنجاز الاتفاقية في ١٩ مارس ٢٠١٨ توفقاً مع اجتماع الجمعية العمومية السنوي الخاص بشركة فودافون قطر.

٢١ صرحت شركة فودافون قطر بأن اتفاقية الإدارة الحالية المؤرخة في ٢٤ يوليو ٢٠١٢ والمبرمة بين مجموعة فودافون ومجموعة فودافون سيرفيس ليمتد وشركة فودافون سيلز أند سيرفيس ليمتد وشركة فودافون قطر (يشار إليها باتفاقية الإدارة)

- ٢٢ انظر الشكل (١) سوف يتم استبدالها - بموجب اتفاقية شراء الحصص - باتفاقية تعاون بين كل من شركة فودافون قطر و شركة فودافون سيلز أند سيرفز ليمتد، وتعد الأخيرة شركة تابعة لمجموعة فودافون وقائمة أصولاً في المملكة المتحدة. ويعد استبدال اتفاقية الإدارة باتفاقية التعاون مرهوناً بإنجاز اتفاقية شراء الحصص، ولن ينتج عنه أي تعطيل للأعمال أو أي تغيير – من الناحية التشغيلية – على المنتجات والخدمات التي تتسلمها شركة فودافون قطر من مجموعة فودافون والشركات التابعة لها.
- ٢٣ من المقرر أن تمتلك مؤسسة قطر - بعد إنجاز اتفاقية شراء الحصص - نسبة ١٠٠% من حصص رأس المال في الشركة المساهمة، أي ٥٠% من رأس مال شركة فودافون قطر (٤٥% بشكل غير مباشر عن طريق الشركة المساهمة و ٥% بشكل مباشر).
- ٢٤ يعد دور الشركة المساهمة وبعض الحقوق المعينة الممنوحة له (مثل تعيين أعضاء مجلس الإدارة) مُعترفٌ بها بموجب الاحكام الواردة في عقد تأسيس شركة فودافون قطر.
- ٢٥ تُبين التغييرات الناجمة عن تغيير الملكية من خلال الرسم التوضيحي أدناه:



الشكل ٢: التغييرات الناجمة عن اتفاقية شراء الحصص - قبل وبعد الاتفاقية (المصدر: فودافون قطر)

- ٢٦ ويستخلص من الرسم التوضيحي أن هيكل ملكية شركة فودافون قطر ستبقى كما هي عليه دون أي تغيير. ومع ذلك، من المرتقب أن ينجم عن اتفاقية شراء الحصص بعض التغييرات مثل تلك الواردة في القسم التالي.

### ٣,٣ الأثار المترتبة على تحويل الملكية

٢٧ يلخص هذا القسم الأثار المترتبة على تحويل الملكية. وفي هذا الصدد، قامت هيئة تنظيم الاتصالات بإعداد تقرير شامل وسري (يشار إليه بـ"تقرير هيئة تنظيم الاتصالات").

### ٣,٣,١ التأثير على الهيكل المؤسسي لشركة فودافون قطر

#### ٣,٣,١,١ عقد التأسيس

٢٨ تعتزم "شركة فودافون قطر" الحصول على موافقة المساهمين على التعديلات التي سيتم إجرائها على عقد التأسيس في اجتماع الجمعية العمومية الغير عادي ("EGA") للشركة والمزمع انعقاده في ١٩ مارس ٢٠١٨، وذلك رهناً بالحصول على جميع الموافقات من الجهات ذات العلاقة. وتتلخص النقاط الرئيسية فيما يلي:

- (أ) يتم تعديل هيكل مجلس إدارة الشركة؛ بحيث يتألف من سبعة (٧) أعضاء، أربعة (٤) منهم يُجرى تعيينهم من قبل "الشركة المساهمة" والثلاثة (٣) الباقين يكونون مستقلين يتم انتخابهم من قبل المساهمين في الشركة. في حين يبقى الهيكل الحالي لمجلس الإدارة حتى انتهاء مدة تولي المديرين الحاليين في ٢٥ يوليو ٢٠١٩. كما أنه من المقترح تعديل المادتين رقم (٢٩) و (٣٦) من عقد التأسيس لعكس التغيير الحاصل في هيكل مجلس إدارة الشركة؛
- (ب) إنه من المقترح أيضاً تعديل المادة رقم (٣٩) من عقد التأسيس لحذف بعض البنود التي تنص على عدم أحقية أعضاء "مجموعة فودافون" المعينين من قبل "الشركة المساهمة" في التصويت؛ إذ إنهم أصبحوا غير ذي صلة بذلك.

#### ٣,٣,١,٢ فريق القيادة المستقبلي

٢٩ إنه لمن المتوقع تعديل مجلس الإدارة على أن يكون كما يلي وذلك اعتباراً من ١٩ مارس ٢٠١٨:

١. سعادة السيد/ عبدالله بن ناصر المسند| رئيس، غير تنفيذي، مستقل؛
  ٢. سعادة السيد/ أكبر الباكر| نائب رئيس مجلس الإدارة، غير تنفيذي، مستقل؛
  ٣. السيد/ راشد فهد النعيمي | المدير العام؛
  ٤. السيد/ ناصر جار الله المري | غير تنفيذي، مستقل؛
  ٥. السيد / ناصر حسن النعيمي | غير تنفيذي؛
  ٦. سيتم الإعلان فيما يخص تعيينات أعضاء مجلس الإدارة للمقاعد الأربعة المتبقية في حينه
- ٣٠ ب. تم تعيين السيد/ راشد فهد النعيمي، الرئيس التنفيذي الحالي لـ "مؤسسة قطر الخيرية"، كمدير إداري للشركة ابتداءً من ٢٦ فبراير ٢٠١٨.
- ٣١ ويتألف فريق الإدارة التنفيذية من الأشخاص التالية أسمائهم وذلك اعتباراً من ١٩ مارس ٢٠١٨:

١. الشيخ حمد بن عبدالله آل ثاني | الرئيس التنفيذي (CEO)؛
٢. بريت جوتشين | المدير المالي (CFO) ؛
٣. ديجو كامبيروس | رئيس قسم العمليات (COO) ؛
٤. رامي بوكتر | رئيس قسم التكنولوجيا (CTO)؛ و
٥. يتم تعيين عضوين من فريق الإدارة التنفيذية، ويكونون تابعين مباشرة للرئيس التنفيذي: مدير الموارد البشرية (CHRO) وكبير موظفي الشركة (CCO) وهو المسؤول عن الشؤون الخارجية والقانونية والتنظيمية).



٣٢ يكون الشيخ حمد بن عبد الله آل ثاني، الرئيس الحالي لقسم العمليات بالشركة خلفاً للسيد/ إيان جراي في منصب الرئيس التنفيذي للشركة. في حين يكون السيد/ ديجو كامبيروس، المدير الحالي لوحدة الأعمال التجارية في "شركة فودافون قطر"، خلفاً للشيخ حمد بن عبد الله آل ثاني في منصب رئيس قسم العمليات بالشركة.

### ٣,٣,٢ التأثير على استمرارية أعمال شركة فودافون قطر

#### ٣,٣,٢,١ الترتيبات التعاقدية مع مجموعة فودافون

٣٣ أشارت "شركة فودافون" أنها تراعي في المقام الأول ضمان استمرارية العمل وتفادي حدوث أي من حالات الانقطاع في مسار عمليات الشركة وذلك فيما يتعلق بالقيام بالترتيبات الانتقالية الجديدة بموجب اتفاقية التعاون بين "شركة فودافون قطر" و"شركة فودافون سيلز أند سيرفيسز ليمتد".

٣٤ أورد تقرير "هيئة تنظيم الاتصالات" بياناً عن اتفاقية التعاون.

٣٥ يعرض الجدول رقم (٢) من اتفاقية التعاون الشروط والأحكام فيما يتعلق برخصة "شركة فودافون قطر" لاستخدام العلامة التجارية الخاصة بـ "شركة فودافون" طيلة مدة اتفاقية التعاون. كما أنه لا توجد أية تغييرات جوهرية في هذه النقطة من ترتيبات الترخيص الحالية للعلامات التجارية.

#### ٣,٣,٢,٢ خطة العمل

٣٦ تبين "شركة فودافون قطر" استحالة تغيير خطتها طويلة المدى تبعاً لشراء "مجموعة فودافون" لحصص رأس المال من قبل "مؤسسة قطر".

٣٧ قدمت "شركة فودافون" عدة وثائق بخصوص بياناتها المالية (الخطة طويلة المدى/ خطة العمل- راجع تقرير "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)").

٣٨ وبهدف تمكين تنفيذ هذه الخطة، قامت "شركة فودافون قطر" بالحصول على تسهيلات مصرفية.

### ٣,٣,٣ التأثير على المستهلكين

٣٩ لا يجوز أن تؤثر هذه العملية بشكل سلبي على المستهلكين:

(أ) إن عملية تحويل السيطرة لا يتوجب أن تحدث أي تغيير في هيكل البيع بالتجزئة أو قنوات التوزيع للشركة لكيلا يتأثر العملاء، على سبيل المثال: عدم إغلاق متاجر التجزئة أو توحيدها؛

(ب) وحيث إن خطط الشركة ومنتجاتها وخدماتها ستظل كما هي، فلن يضطر العملاء المستخدمون لمنتجات شركة ما إلى استخدام منتجات شركة أخرى؛

(ج) وحيث إنه لا يوجد عمليات إعادة تسمية للعلامة التجارية أو دمجها أو التعديل منها، فلن يختلط الأمر على العملاء فيما يتعلق بهوية العلامة التجارية؛

(د) لن يكون هناك إنقاص في عدد مدراء الحسابات أو مندوبي المبيعات وسيتم توجيه رسالة واضحة ومنسقة لجميع عملاء "شركة فودافون قطر"، كما أنه سيتم الرد على أية استفسارات وتساؤلات على النحو اللائق؛

(هـ) لن يكون هناك تبادل للمعلومات أو قاعدة البيانات السرية الخاصة بالعملاء؛ و

(و) سيتم الإبقاء على نظام التعامل المباشر مع العميل كما هو؛ حيث إن هذا الأمر لن يستلزم تقديم المزيد من التدريب للموظفين.

كما أنه من المحتمل أيضاً أن تساهم الملكية المحلية في جعل منتجات وخدمات الشركة أكثر جاذبية للعملاء وللشركات القطرية، وبذلك من الممكن أن تستفيد من هذه الميزة الإضافية لتحقيق طموحات خطتها علي نحو يتصف بمزيد من الفعالية.

#### ٤,٣,٣ التأثير على المنافسة في أسواق الاتصالات الثابتة والمتنقلة

- ٤٠ لا تؤثر "اتفاقية شراء الحصص" على عدد المشغلين في السوق أو على هيكلها، هذا بالإضافة إلى أنه ليس لها أي تأثير على مؤشرات تركيز السوق بشكل مباشر، مثل مؤشر هرفندال - هيرشمان (HHI) أو الحصص السوقية.
- ٤١ لذا، ينبغي ألا تتسبب "اتفاقية شراء الحصص" في حدوث أية آثار سلبية على المنافسة؛ لأنه قد يكون هذا الأمر دواعي القلق لـ "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)". وتتواصل "شركة فودافون قطر" المنافسة مع "شركة أوريدو" بنفس الطريقة التي اتبعتها منذ دخولها السوق، وكذلك الاستفادة من العلامة التجارية الخاصة بـ "شركة فودافون" ومن منتجات وخدمات "مجموعة فودافون" وذلك عقب تنفيذ "اتفاقية شراء الحصص"
- ٤٢ كما ستستفيد "شركة فودافون قطر" من "اتفاقية شراء الحصص"؛ إذ إنها ستزيد من الاستقلالية والمرونة التجارية لـ "شركة فودافون قطر"، على سبيل المثال: فيما يتصل بدورات التخطيط ووضع الميزانية من ناحية أخرى، تدرك "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" احتمالية التعجيل من التفاعل المتبادل مع المؤسسات الأخرى التابعة لـ "مؤسسة قطر"، وهي "جي بي أي" و"ميزا" وذلك فيما يخص عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- ٤٣ ووفقاً لذلك، ينبغي ألا يترتب على تنفيذ "اتفاقية شراء الحصص" حدوث تراجع كبير في المنافسة أو إثارة المسائل المتعلقة بها. بل على العكس من ذلك، فإنه من المتوقع أن تعزز هذه الاتفاقية - إلى جانب تمديد رخصة الاتصالات المتنقلة والتقليل من رأس المال المخطط له - من موقف "شركة فودافون قطر" باعتبارها منافسة لـ "شركة أوريدو".

#### ٤. الأوامر

- ٤٤ بمرجعة الاتفاقية جنباً إلى جنب مع الوثائق المقدمة من قبل "شركة فودافون قطر" لا ترى "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" احتمالاً وجود تأثير مباشر على المنافسة في أسواق الاتصالات.
- ٤٥ يستند ذلك إلى كون هذه الاتفاقية متعلقة بالشركة المساهمة لا بـ "شركة فودافون قطر" نفسها. غير أن لها بعض الآثار، على سبيل المثال: التغيير في الفريق الإداري لـ "شركة فودافون قطر".
- ٤٦ لا تجد "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" أية أضرار مباشرة من الممكن أن تقع عليها، وذلك فيما يتعلق بالآثار على المنافسة وعلى المستهلكين.
- ٤٧ سيستمر هيكل أسواق الاتصالات مُحكراً على الأقل في المستقبل القريب. لذلك، فإن وجود متنافسين قويين يُعد أمراً هاماً بُغية تحقيق نتائج تعود بالمنفعة في السوق وزيادة من الخيارات المتاحة للمستهلكين.
- ٤٨ لذا، فإن التنفيذ الشامل للاتفاقية - كما هو محدد في الوثائق المقدمة من "شركة فودافون قطر" - لهو أمر في غاية الأهمية. وهذا ينطوي على ضرورة إبقاء "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" على دراية سابقة بكل التغييرات ذات الصلة والتي من شأنها أن تؤثر على عمليات "شركة فودافون قطر". إضافة إلى ذلك، إنه لمن الضروري أيضاً أن تلتزم "شركة فودافون قطر" بالإطار التنظيمي، وذلك بهدف التمكين من التطوير بصورة منسقة ٤,٦. مع الأخذ في الاعتبار ما ذك
- ٤٩ أعلاه، فإن "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" قررت ما يلي:
- ٤٩,١ الموافقة على "اتفاقية شراء الحصص"؛
- ٤٩,٢ ب. الطلب من "شركة فودافون قطر" القيام بما يلي:
- أ. إبلاغ "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" على الفور فيما يتعلق بأية تغييرات يتم إجرائها ومن شأنها أن تؤثر على استمرارية الأعمال المحتملة لـ "شركة فودافون قطر"، وعلى وجه الخصوص تلك المتعلقة باتفاقية التعاون وبعقد التأسيس؛
- ب. إبلاغ "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" على الفور فيما يتعلق بأية تغييرات جذرية في خطة العمل الخاصة بـ "شركة فودافون قطر" أو بأية عقبات من الممكن أن تحول دون تنفيذها؛

ج) توضيح المهام المُسندة إلى كبير موظفي الشركة ("CCO")، وتنفيذ نظام امتثال فعال فيما يخص الإطار التنظيمي. ومن ثم، تطلب "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" من "شركة فودافون قطر" القيام ما يلي: (١) منح كبير موظفي الشركة ("CCO") الاستقلالية اللازمة، بما في ذلك الأدوات اللازمة لإنجاز المهام، (٢) كما يتعين تقديم تقرير الامتثال الفصلي الشامل، في موعد أقصاه ثلاثة أسابيع بعد نهاية التقييم القطري. كما يجوز للهيئة فيما بعد أن توضح متطلبات الإبلاغ هذه بالتفصيل.

## ٥. الامتثال

- ٥٠ يتعين على "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" -بموجب المادة رقم (١١) من قانون الاتصالات- القيام بتقييم مدى امتثال أصحاب الرخص وفقاً لما هو منصوص عليه في الرخص الممنوحة لهم والقوانين واللوائح المصاحبة لها.
- ٥١ تنص المادة رقم ٤ (١٤) من القرار الأميري رقم (٤٢) لسنة ٢٠١٤ بشكل محدد على أن تقوم "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" بتقييم مدى امتثال أصحاب الرخص للأطر التنظيمية وكذلك اتخاذ التدابير اللازمة لضمان امتثالهم.
- ٥٢ يتعين على "هيئة تنظيم الاتصالات (CRA)" مراقبة التزام "شركة فودافون قطر"، على سبيل المثال لا الحصر، بتقديم كل المعلومات المطلوبة في حينها. على أن يتم القيام بذلك عقب تقديم الطلب وفحص موقع "شركة فودافون قطر".
- ٥٣ في حالة عدم الامتثال، يتعين تطبيق إحدى أحكام الإنفاذ التالية أو مجموعة منها كما هو منصوص عليه في قانون الاتصالات:

- ٥٣،١ الاحتكام إلى أحكام الفصل السادس عشر (١٦) من القانون، حيث يتعين على صاحب الرخصة أن يخضع للملاحقة القضائية الجنائية كنوع من أنواع العقوبة نظراً لعدم الامتثال للأحكام ذات الصلة من القانون وللرخصة الخاصة به؛ و
- ٥٣،٢ ب. يُعاقب على عدم الامتثال هذا -بموجب المادة رقم (٧٠)- باعتباره مخالفة بالسجن لمدة لا تتجاوز سنتين (٢) وبغرامة لا تتعدى مائة ألف ريالاً قطرياً؛ أو
- ٥٣،٣ يُعاقب على عدم الامتثال هذا -بموجب المادة رقم (٦٧)- باعتباره مخالفة بالسجن لمدة لا تتجاوز سنة واحدة وبغرامة لا تتعدى مليون ريالاً قطرياً؛ أو
- ٥٣،٤ يعاقب الشخص المسؤول عن الإدارة الفعلية للكيان الاعتباري -بموجب المادة رقم (٧١)- بنفس العقوبات المقررة بشأن الأفعال التي يتم ارتكابها بما يخالف أحكام هذا القانون، وذلك في حالة ما إذا تم التثبت من أن هذا الشخص كان على دراية بأن هذه الأفعال أو الإخلال بالمهام المسندة إليه من قبل هذه الإدارة، قد تسببت في وقوع المخالفة.

محمد علي المناعي

رئيس هيئة تنظيم الاتصالات

التاريخ: ١٢ مارس ٢٠١٨

\*\*\* نهاية الوثيقة \*\*\*